



(Ψ)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

وازگان استانداردهای اعتباربخشی ملی بیمارستان های ایران / ویرایش ۱۳۹۵



## وازگان

استانداردهای اعتباربخشی ملی بیمارستان های ایران

ویرایش ۱۳۹۵



## فهرست واژگان

۴	❖ آیین نامه داخلی (Internal Regulation)
۴	❖ اثربخشی آموزش (Learning Effectiveness)
۴	❖ اثربخشی بالینی (Clinical Effectiveness)
۴	❖ احراز صلاحیت (Qualification Approval)
۵	❖ ارتباطات سازمانی (Organizational Relationships)
۵	❖ اطلاعات پردازش شده (processed data)
۵	❖ اقدام اصلاحی (Corrective Action)
۵	❖ اقدام پیشگیرانه (Preventive action)
۵	❖ ارزیابی (Assessment)
۶	❖ اصلاح (Correction)
۶	❖ اموال گیرنده خدمت (Service User Property /Customer Property)
۶	❖ برنامه بهبود کیفیت (Quality Improvement Program)
۶	❖ برنامه عملیاتی (Action Plan)
۶	❖ بهبود کیفیت (Quality Improvement)
۷	❖ به اشتراک گذاری آموخته ها (Shared Learning)
۷	❖ پایش (Monitoring)
۷	❖ تجهیزات ضروری (Essential Equipment)
۷	❖ تحلیل (Analysis)
۸	❖ تسهیلات (Facilities)
۸	❖ جریان شفاف اطلاعات (Staff Arrangement)
۸	❖ جبران خدمت (Compensation or Remuneration)
۸	❖ چینش نیروی انسانی (Staff Arrangement)
۸	❖ خطر (Risk)
۹	❖ خط مشی و روش (Policy & Procedure)
۹	❖ دستورالعمل (Instruction)
۹	❖ ذینفعان (Stakeholders)
۹	❖ ذینفعان کلیدی (Key Stakeholders)
۱۰	❖ روش اجرایی (Procedure)
۱۰	❖ روش اجرایی مدون (Documented Procedure)



۱۰	..... زیرساخت (Infrastructure)
۱۰	..... سابقه/سوابق (Record/Records)
۱۰	..... سقف موجودی (Maximum inventory)
۱۱	..... سند استراتژیک (Strategic Document)
۱۱	..... سیاست‌های اصلی (Main Policies)
۱۱	..... شاخص (Indicator)
۱۱	..... شاخص‌های برنامه‌ای (Program Indicators)
۱۲	..... شاخص‌های عملکردی (Performance Indicators)
۱۲	..... طرح درمان یا مراقبت (Treatment or Care Plan)
۱۲	..... عامل خطرآفرین (Hazard)
۱۲	..... عملکرد/انجامش (Performance)
۱۲	..... فرایندهای اصلی (Core Processes)
۱۳	..... فلوچارت (Flowchart)
۱۳	..... کارشناس خبره (Expert)
۱۳	..... گیرنده خدمت (Service User)
۱۳	..... مستند/مستندات (Document/Documents)
۱۳	..... ملزمات (Supplies)
۱۴	..... ممیزی بالینی (Clinical Audit)
۱۴	..... نتایج تهدید آمیز (Panic Value)
۱۴	..... نمودار سازمانی (Organizational Chart/Organogram)
۱۴	..... نقطه سفارش (Order Point)
۱۴	..... نقطه کف (Safety Stock)



## آیین نامه داخلی (Internal Regulation)

مستندی است که برای کنترل کار گروه (کمیته/ تیم/ اداره و ...) و نظم دهی به رفتار اعضای آن در قبال گروه، تدوین، تصویب و توسط بالاترین مرجع آن گروه ابلاغ می‌گردد و رعایت آن برای تمامی اعضا الزامی است.

آیین نامه داخلی حداقل باید حاوی این موارد باشد: هدف از تشکیل گروه، ساختار سازمانی گروه، شرح وظایف گروه، مسئولیت‌ها و اختیارات و وظایف هر یک از نقش‌های تعریف شده در گروه، نحوه فعالیت گروه. در انتهای آیین نامه، "ضوابط برگزاری جلسات" برای مشخص کردن مدت و فاصله زمانی برگزاری جلسات، نحوه رسمیت یافتن جلسات، تصویب و تصمیم گیری در حوزه وظایف تدوین می‌گردد.

## اثربخشی آموزش (Learning Effectiveness)

اثربخشی آموزشی نوعی ارزیابی سیستماتیک است که نشان می‌دهد اقدامات مربوط به آموزش<sup>۱</sup> تا چه اندازه اختلاف قابل مشاهده در دانش و رفتار فرآگیران ایجاد کرده و چه مقدار از اهداف بهبود عملکرد سازمان و کارکنانش حاصل شده است.

## اثربخشی بالینی (Clinical Effectiveness)

اثربخشی پروسیجرها و اقدامات درمانی در رسیدن به اهداف درمانی از دو دیدگاه سنجیده می‌شود: ۱) اثربخش بودن اقدامات/مراقبت‌های درمانی و ۲) اثربخش بودن شیوه اجرای اقدامات/مراقبت‌ها. بدین معنی که هم باید پروسیجر و اقدام درمانی انتخاب شده برای آن بیمار موثر باشند و هم به درستی و کمال اجرا شود یعنی در مجموع، میزان موفقیت در رسیدن به اهداف درمانی بیمار را اثربخشی بالینی می‌نامند.

## احراز صلاحیت (Qualification Approval)

تایید نمودن فردی که آگاهی، ویژگی‌ها، مهارت و یا تجربه مورد نیاز برای شغل یا سمتی را دارد باشد.



## ارتباطات سازمانی (Organizational Relationships)

منظور ارتباط براساس سلسله مراتب سازمانی و منطبق بر چارت سازمانی است. هدف از این نوع ارتباط، راهنمایی، آگاه کردن، هدایت، ارزیابی و دستوردهی به سطوح پایین تر درباره اهداف و سیاست‌های سازمانی و عرضه اطلاعات به سطوح بالاتر سازمانی از سمت پایین سازمان همچنین ارائه گزارش پیشرفت، پیشنهادات و توضیحات، تقاضا برای کمک و تصمیم‌گیری است.

## اطلاعات پردازش شده (processed data)

اطلاعات/داده‌های پردازش شده، محصل فرآیند پردازش داده‌ها/اطلاعات هستند، پردازش به قصد رسیدن به یکی یا چند مورد هدف انجام می‌شود. از قبیل اطمینان از پاک و صحیح و کافی بودن داده‌ها/اطلاعات، مرتب سازی داده‌ها/اطلاعات در مجموعه‌های مختلف، کاستن از داده‌های جزئی برای رسیدن به نکات اصلی، تجمعی و درهم کرد داده‌ها/اطلاعات برای بدست آوردن جنبه‌های جدیدی از وقایع و پدیده‌ها، گردآوری و سازمان دهی و تحلیل، و تفسیر و نمایش داده‌ها/اطلاعات، گزارش دهی مناسب داده‌ها/اطلاعات و طبقه‌بندی داده‌ها به گروه‌ها و طبقات مختلف

## اقدام اصلاحی (Corrective Action)

گام‌ها/اقدام‌هایی است برای از بین بردن علل عدم انطباق‌ها/خطاهای بالفعل (اتفاق افتاده) به منظور جلوگیری از وقوع مجدد آنها.

## اقدام پیشگیرانه (Preventive action)

اقدامی است برای رفع علل عدم انطباق‌ها یا خطاهای بالقوه (خطاهایی که توانایی به فعالیت رسیدن را دارد، ولی فعل اخراج نداده است). در صورتی که پیش از بروز خطا، آن را شناسایی و پیش‌بینی نموده و تدبیر لازم برای جلوگیری از بروز آن طرح‌ریزی و علل رخ دادن خطا شناسایی و حذف گردد در این صورت اقدام پیشگیرانه انجام شده است.

## ارزیابی (Assessment)

فرایندی است سیستماتیک برای تعیین ویژگی‌ها، معیارها یا اهداف مورد انتظار و گردآوری اطلاعات از منابع مختلف، تفسیر و تحلیل آن، به منظور درک وضعیت یا ویژگی یا روند فعالیت یک پدیده. هرگاه نتایج ارزیابی باعث بهبود یا پیشرفت در سازمان گردد می‌توان آن ارزیابی را موثر تلقی نمود.



## اصلاح (Correction)

به اقدام فوری و سطحی برای بروز خطا اتفاق افتاده گفته می‌شود که در لحظه آن عدم انطباق / خطا از بین می‌رود اما این اقدام باعث جلوگیری از تکرار خطا نمی‌شود.

## اموال گیرنده خدمت (Service User Property /Customer Property)

عبارت است از هر گونه ابزار، لوازم مصرفی و غیرمصرفی، تجهیزات، سخت افزار یا نرم افزار، دارو، سوابق درمانی و غیردرمانی اعم از کاغذی یا الکترونیکی یا مغناطیسی، بافت و نمونه‌های آزمایشگاهی که گیرنده خدمت مالک آن است. اموال گیرنده خدمت شامل اموال معنوی (اطلاعات و اسرار بیمار و ...) و مواردی مانند جسد و نوزاد نیز می‌شود.

## برنامه بهبود کیفیت (Quality Improvement Program)

مستندی است به صورت یک برنامه اجرایی با فعالیت‌ها، زمانبندی، منابع و مجریان مشخص به منظور دستیابی به هدف کیفیتی معین. برنامه بهبود کیفیت باید پایش و ارزیابی شود.

## برنامه عملیاتی (Action Plan)

مستندی است شامل مجموعه فعالیت‌ها و اقدامات زمانبندی شده (معمولاً در بازه زمانی یک سال) برای دستیابی به اهداف عینی در راستای به اجرا درآوردن تصمیمات استراتژیک با بهترین استفاده از منابع موجود (منابع انسانی، فیزیکی، مالی و اطلاعاتی). در تدوین برنامه عملیاتی، امکان در نظر گرفتن تحولات محیطی و اعمال اصلاحات لازم به شرط اینکه اهداف تعیین شده حاصل شود، وجود دارد.

## بهبود کیفیت (Quality Improvement)

بهبود<sup>۲</sup> مجموعه‌ای از فعالیت‌هایی است که سازمان برای افزایش مرغوبیت عملکرد خود/ کسب نتایج بهتر انجام می‌دهد. بهبود کیفیت را می‌توان با استفاده از یک فعالیت واحد و یا مجموعه‌ای از فعالیت‌ها به دست آورد.



## به اشتراک گذاری آموخته‌ها (Shared Learning)

توزیع و بهره برداری از آموخته‌ها برای حل مطلوب‌تر مسائل نسبت به گذشته و ابزاری برای بهبود توانایی افراد یک گروه/تیم به منظور همکاری با یکدیگر در بهینه سازی نتایج درمانی برای بیماران است. به اشتراک گذاری آموخته‌ها نیازمند تعاملات داوطلبانه میان متخصصان و کارکنان، در قالب وجوه مشترک سازمانی و با در نظر گرفتن هنجرهای اخلاقی، عادات و رفتارهای ویژه است.

## پایش (Monitoring)

مشاهده و نظارت منظم بر فعالیت‌های در حال اجرا در مراحل یا زمان‌های مختلف برای اطمینان از اینکه در دوره زمانی و بر طبق برنامه مشخص انجام می‌گیرند. پایش یک برنامه یا فرایند، به تنها یابنی نمی‌تواند نشان دهنده دستیابی به هدف تعیین شده باشد.

## تجهیزات ضروری (Essential Equipment)

تجهیزاتی که بر حسب استانداردها یا ابلاغیه‌های وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و یا برآوردهای تخصصی بیمارستان‌ها برای ارائه خدمت مشخص، در مکان مشخص الزامی تعیین شده است.

## تحلیل (Analysis)

تحلیل در حوزه‌های اجتماعی دارای ۳ مرحله تکمیلی است. مراحل اساسی عبارتند از: توصیف<sup>۳</sup>، تفسیر<sup>۴</sup>، تبیین<sup>۵</sup> و مرحله تکمیلی مدلسازی<sup>۶</sup> نام دارد که بر اساس یافته‌های سه مرحله پیشین انجام می‌شود. انتظار می‌رود در فرایند تحلیل، چرایی و چگونگی یک پدیده/وضعیت/مشکل و معنای اطلاعات بدست آمده تشریح شود و گزینه/گزینه‌های پیشنهادی و بهتر ارائه گردد.

- 
- 3 - Description
  - 4 - Interpretation
  - 5 - Explaining
  - 6 - Modeling



## تسهیلات (Facilities)

عبارت است از مکان، وسائل رفاهی و یا تجهیزاتی که برای هدف مشخصی عرضه می‌شوند. تسهیلات در معنای عام شامل دارایی‌ها دائمی، نیمه دائمی، یا موقت بازارگانی یا صنعتی است، مانند ساختمان، زمین، یا ساختار که برای به انجام رساندن یک یا چند فعالیت یا وظیفه خاص ساخته شده یا نصب شده‌اند.

## جریان شفاف اطلاعات (Staff Arrangement)

جریان اطلاعات فرایندی است که در طول آن، اطلاعات از یک منبع تولید کننده به مصرف کننده منتقل می‌شود. کارکنان باید از تصمیم‌های اتخاذ شده توسط مدیران مطلع باشند. شفافیت به سادگی و سهولت تحلیل معنادار فعالیت‌های سازمان اشاره می‌کند و شاخصی برای نشان دادن توان مدیریت در ارائه اطلاعات ضروری به شکل صحیح، روشن، به موقع و در دسترس است.

## جبران خدمت (Compensation or Remuneration)<sup>۷</sup>

به هر نوع پرداختی اعم از نقدی و غیر نقدی اطلاق می‌شود که براساس اهمیت وظایف و مسئولیت‌ها و سطوح مختلف شغلی هر سازمان در قبال انجام وظایف محوله در مدت زمان معین برقرار می‌گردد.

## چیش نیروی انسانی (Staff Arrangement)

نحوه به کار گماردن افراد با توجه به ویژگی‌ها و شایستگی‌هایشان در جایگاه مناسب در تیم مناسب برای تحقق هدف یا ماموریت مشخص. به عبارت دیگر افراد در یک واحد/سازمان با در نظر گرفتن توانمندی هایشان به نحوی سازماندهی شده و تعیین وظیفه می‌شوند که آن واحد/سازمان بتواند پاسخگوی انتظارات تعیین شده باشد.

## خطر (Risk)

احتمال اینکه یک ماده، فعالیت یا فرایند به چه میزان آسیب<sup>۸</sup> وارد می‌کند. آسیب می‌تواند بصورت ناقص<sup>۹</sup> (مصدومیت) و یا کامل<sup>۱۰</sup> (اتلاف) باشد.

۷ - اصطلاح Compensation به عنوان جبران خدمت در کشور آمریکا رواج دارد اما در سایر کشورها و متون مرتبط، این اصطلاح تحت عنوان Remuneration به کار می‌رود.  
8- Damage



## خط مشی و روش (Policy & Procedure)

مجموعه‌ای از سیاست‌ها/اصول منتخب سازمان در یک موضوع مشخص همراه با روش انجام کار اتخاذ شده برای اجرای آن سیاست‌ها می‌باشد. خط مشی و روش مستندی است که حداقل شامل عنوان، بیانیه سیاست/خط مشی، دامنه، تعاریف، منابع/مراجع، فرد پاسخگو و نحوه نظارت بر اجرای خط مشی و روش، شیوه انجام کار بصورت گام به گام همراه با مسئول، زمان و مکان اجرا می‌باشد.

## دستورالعمل (Instruction)

مستندی است برای نشان دادن گام‌های دقیق انجام یک کار به ترتیب اجرای آن با مشخص کردن مسئول انجام. دستورالعمل با جزئیات بیشتری نسبت به روش اجرایی، شیوه و ترتیب انجام یک کار فنی را نشان می‌دهد و می‌تواند بصورت نوشتاری و یا تصویری باشد.

## ذینفعان (Stakeholders)

ذینفع (ذیربط) سازمان، افراد یا گروه اجتماعی یا سازمانی که تحت تاثیر اقدامات سازمان قرار می‌گیرند و یا روی فعالیت‌های سازمان تاثیر می‌گذارند.

ذینفعان (ذیربطان) داخلی، گروه‌های داخل سازمان یا افرادی هستند که مستقیماً در درون سازمان کار می‌کنند.

ذینفعان (ذیربطان) خارجی، گروه‌های خارج سازمانی یا افرادی هستند که مستقیماً درون سازمان کار نمی‌کنند ولی تحت تاثیر تصمیم‌های سازمان قرار گرفته یا بر تصمیم‌های سازمان اثر می‌گذارند. مانند مشتریان، سازمان بالادست و ...

## ذینفعان کلیدی (Key Stakeholders)

گروهی از ذینفعان سازمان که در پیامد نهایی فعالیت‌های سازمان تاثیرگذار هستند، سازمان تمایل به افزایش ارتباط پویا با آنها دارد و نقش استراتژیک برای سازمان داشته امکان جایگزینی آنها براحتی وجود ندارد. از قبیل کارکنان، سازمان‌های سیاستگذار و حاکمیتی، سهامداران، تامین کنندگان مالی.



## روش اجرایی (Procedure)

مراحل گام به گام انجام فعالیت‌ها یا شیوه اجرای کار برای به پایان رساندن یک وظیفه است که در سازمان، مشخص و متداول بوده و با نظم تعیین شده و بطور صحیح توسط افراد مرتبط اجرا می‌شود.

## روش اجرایی مدون (Documented Procedure)

زمانی که روش اجرایی متداول در سازمان، به دلیل اهمیت موضوع و یا به قصد افزایش هماهنگی و یا پاسخ به الزام مطرح شده در استاندارد مکتوب گردیده و در اختیار همه افراد مرتبط، قرار گیرد تا مطابق آن عمل نمایند، "روش اجرایی مدون" نامیده می‌شود. یک روش اجرایی مدون، مستندی است که حداقل شامل عنوان، هدف، دامنه، تعاریف، منابع/مراجع، مسئولیت‌ها و اختیارات، شیوه انجام کار(چه فعالیتی، چه زمانی در چه محلی و توسط چه کسی انجام می‌شود) و مستندات مرتبط می‌باشد.

## زیرساخت (Infrastructure)

شامل تسهیلات، تجهیزات، تکنولوژی‌ها (سخت افزاری یا نرم افزاری) و سرویس‌های نگهدارنده‌ای است که سازمان نیاز دارد.

## سابقه/سوابق (Record/Records)

نوعی از مستندات است که نشان‌دهنده انجام فعالیت، نتایج بدست آمده، خروجی‌ها/محصول فرایند، اجرای وظایف و مانند این می‌باشد. مانند سوابق کارکنان، سوابق پایش فرایندها، سوابق فعالیت‌های پژوهشی و ...

## سقف موجودی (Maximum inventory)

بالاترین مقدار کالا در انبار است که نگهداری بیش از آن مقدار، مقرون بصرفه نمی‌باشد هر وقت مقدار موجودی برای هر جنسی، از این حد بیشتر شود این امر بررسی و علت آن گزارش می‌شود و در صورت لزوم اقدامات اصلاحی صورت می‌پذیرد. سقف موجودی ارتباط مستقیم به اندازه سفارش دارد و فسادپذیری کالا در مدت مصرف می‌بایست در نظر گرفته شود. این اصطلاح در برخی منابع تحت عنوان حداکثر موجودی آورده شده است. فرمول محاسبه سقف موجودی عبارت است از:

(حداقل مدت تحويل(روز) \* حداقل مصرف روزانه) - میزان سفارش مجدد + نقطه سفارش = حداکثر موجودی



اصطلاح حداکثر موجودی نیز به عنوان سقف موجودی

## سند استراتژیک (Strategic Document)

مجموعه‌ای از مستندات مربوط به مطالعات سازمانی، شیوه تعیین استراتژی‌ها، استراتژی‌های منتخب، برنامه‌های عملیاتی برای رسیدن به اهداف استراتژیک و پیوست‌های برنامه ریزی استراتژیک می‌باشد.

## سیاست‌های اصلی (Main Policies)

عباراتی است که جهت گیری‌ها، روال کاری و اولویت‌های بیمارستان را برای اجرای منسجم وظایف تعیین شده نشان می‌دهد که توسط تیم حاکمیتی تهیه، تصویب و ابلاغ می‌گردد.

## شاخص (Indicator)

توصیف کمی است که برای بیان دقیق یک وضعیت، تغییرات یک پدیده، ردگیری پیشرفت برنامه در رسیدن به نتایج مشخص و یا ارزیابی عملکرد بکار رفته و یک راهنمای برای تصمیم‌گیری مدیریتی محسوب می‌شود. شاخص در برخی از منابع فارسی با عنوان نماگر نیز معروفی شده است و می‌تواند در ابعاد مختلف اثربخشی<sup>۱۱</sup>، ایمنی، کارآیی<sup>۱۲</sup>، رضایتمندی، عدالت<sup>۱۳</sup> و بشردوستی<sup>۱۴</sup> در سطوح مختلف ورودی، خروجی، فرایندی، پیامدی و یا برنامه‌ای تعریف و اندازه گیری شود.

## شاخص‌های برنامه‌ای (Program Indicators)

نشان‌دهنده تغییرات یا پیشرفت یک برنامه در دستیابی به هدف تعیین شده آن است.

۱۱ - Effectiveness

۱۲ - Efficiency

۱۳ - Equity

۱۴ - Humanity



## شاخص‌های عملکردی (Performance Indicators)

شاخص‌های عملکردی هر واحد یا سازمان نشان می‌دهد که تا چه حد اهداف عینی راه اندازی واحد/سازمان در بازه زمانی مشخص، حاصل شده است. این دسته از شاخص‌ها شامل پیامدها بوده و معمولاً به عنوان شاخص‌های ارزشیابی استفاده می‌شوند. شاخص‌های عملکردی متراffد کیفیت نیستند ولی می‌توانند نماینده آن باشند.

## طرح درمان یا مراقبت (Treatment or Care Plan)

سندی اختصاصی برای هر بیمار است که اطلاعاتی در مورد تشخیص‌های مطرح، نوع خدمات(مراقبتی، درمانی و تشخیصی)، نتایج و شاخص‌های پیشرفت درمان با توجه به ارزیابی بیمار و نیازهای وی به ارائه دهنده خدمت عرضه می‌کند. طرح درمان یا مراقبت، در صورت امکان با دخیل کردن بیمار و خانواده اش و رعایت ترجیحات آنها تدوین می‌گردد.

## عامل خطرآفرین (Hazard)

هر گونه منبع یا وضعیتی که دارای پتانسیل آسیب رساندن به صورت جراحت یا بیماری یا مرگ انسان، صدمه به دارایی‌ها و اموال، آسیب رساندن به محیط یا ترکیبی از این موارد می‌باشد.

## عملکرد/انجامش (Performance)

عبارت است از مجموعه کار انجام شده و نتیجه بدست آمده از آن یا به اتمام رساندن کار یا وظیفه منطبق با استانداردها/انتظارات از پیش تعیین شده از نظر صحت، کامل بودن، هزینه و سرعت.

## فرایندهای اصلی (Core Processes)

فرایند مجموعه‌ای از فعالیت‌های متوالی و مرتبط به هم است که برای تولید محصول یا ارائه خدمت یا دستیابی به نتایج برنامه ریزی شده انجام می‌گیرد، شروع و خاتمه مشخص داشته، با تعریف ورودی‌ها و خروجی‌های آن و تعیین متولی و صاحبان فرایند، ساختار شفافی برای عملکرد ارائه می‌کند و به شکل افقی در سازمان جریان دارد. فرایندهای سازمانی در سه گروه فرایندهای اصلی، پشتیبانی و مدیریتی قرار می‌گیرند. فرایندهای اصلی فلسفه وجودی یک سازمان یا واحد را نشان داده، با مشتری اصلی در ارتباط بوده و ایجاد ارزش افزوده می‌کند. هر یک از گام‌های فرایندهای اصلی می‌تواند شامل یک یا چند فرایند فرعی باشد.



## فلوچارت (Flowchart)

نموداری است که توالی منطقی اقدامات دخیل در فرآیند سیستم یا فعالیت‌های پیچیده را نشان می‌دهد. از فلوچارت/روندنما برای موارد مختلفی استفاده می‌شود از قبیل: مستندسازی فرآیند یعنی تصویرسازی گام به گام آن برای رسیدن به فهم مشترک از فرآیند، ممیزی فرآیند، نگاشت الگوریتم‌های کامپیوتری، استاندارد سازی، یا یافتن حوزه‌های نیازمند بهبود در فرآیند.

## کارشناس خبره (Expert)

فردی که در موضوع مورد نظر از آگاهی، مهارت و تجربه حرفه‌ای بالایی برخوردار بوده و توان کشف واقعیت‌ها، ارائه راه حل برای مشکلات و درک وضعیت مربوط را دارد.

## گیرنده خدمت (Service User)

اصطلاحی است که در خدمات اجتماعی و سلامت به جای واژه "مشتری" به کار می‌رود و منظور فردی است که به عنوان بیمار یا کاربر، خدمات و مراقبت‌های اجتماعی یا سلامت را دریافت می‌کند.

## مستند/مستندات (Document/Documents)

نوشته، تصویر، فیلم یا صوتی است که به قصد ارائه اطلاعات برای انجام وظایف، ثبت داده‌های عملکردی سازمان، انتشار دانش سازمانی، شواهدی برای تعیین انطباق محصول/پیامد بدست آمده با ویژگی‌های طرح‌ریزی شده تهیه می‌شود. مستند می‌تواند می‌تواند بصورت کاغذی، الکترونیکی، نوری یا مغناطیسی باشد.

## ملزومات (Supplies)

اقلام مصرفی پر استفاده که معمولاً عمر کوتاه‌تری از تجهیزات و دستگاه‌ها داشته و برای استفاده مکرر نگهداری می‌شوند.



## ممیزی بالینی (Clinical Audit)

بررسی سیستماتیک فرایندهای تشخیص و درمان و پیامدهای درمان و نحوه استفاده از منابع و کیفیت زندگی به قصد بهبود کیفیت مراقبت را ممیزی بالینی می‌گویند. ممیزی بالینی روشی خوب برای بازنگری عملکرد بالینی در مقایسه با استانداردهای توافق شده است.

## نتایج تهدیدآمیز (Panic Value)

شامل نتایج آزمایش‌هایی است که خارج از محدوده طبیعی بوده و می‌توانند تهدید کننده حیات بیمار باشند و باید فوراً و از هر طریق ممکن به اطلاع پزشک معالج برسد. در برخی منابع تحت عنوان "موارد بحرانی آزمایشگاهی" نیز ترجمه شده است.

## نمودار سازمانی (Organizational Chart/Organogram)

نمایش تصویری از ساختار داخلی سازمان است که ارتباطات ساختاری بین جایگاه‌های مختلف سازمانی و یا مشاغل را بیان می‌کند و نمادی برای نشان دادن مسیرهای گزارش گیری و گزارش دهی و سلسله مراتب دستوردهی و دستورپذیری است.

## نقطه سفارش (Order Point)

سطحی از موجودی است که جوابگوی "نیاز سازمان" در دوره انتظار برای تامین مجدد می‌باشد، یعنی وقتی مقدار موجودی به این نقطه بررس سازمان باید برای سفارش مجدد کالا اقدام نماید و تا زمانی که سفارشات جدید دریافت نشده است سازمان دارای موجودی کافی بوده و کمبود کالا رخ نمی‌دهد.

## نقطه کف (Safety Stock)

میزان اضافه موجودی انبار برای جلوگیری از کمبودهای احتمالی در زمان انتظار جهت دریافت کالا می‌باشد و موجودی را در مقابل افزایش غیرمنتظره تقاضا یا مدت تقاضا بیمه می‌کند. معمولاً ذخیره احتیاطی ۱۰٪ مصرف کل سالانه است، وقتی موجودی کالایی به این سطح می‌رسد این امر گزارش می‌شود و سوابق بررسی شده و در صورت نیاز سیستم بازنگری موجودی اصلاح می‌شود. در برخی از منابع از اصطلاحات معادل آن تحت عنوانین ذخیره اطمینان، حداقل موجودی، ذخیره احتیاطی استفاده شده است.